

# 第1章 序論



## 第1節 計画策定の目的

本市は、海、山を始めとする美しい自然や豊かな温泉、花木に恵まれた風光明媚なまちであり、先人のたゆまぬ努力により発展してきた国際観光温泉文化都市※です。

本市を取り巻く環境は、近年の全国的な傾向と同様に、人口減少及び少子・高齢化の進行並びに大規模化する自然災害の発生が危惧されるとともに、情報化社会の進展が進むなど大きく変化しており、これらの変化に的確かつ迅速に対応していく持続可能で柔軟な市政運営が求められております。

また、伊東市が有する美しい自然や郷土の歴史文化等を守りつつ、これらかけがえのない本市ならではの財産を生かし、市民と行政が知恵を出し合いながら新たなまちづくりを進めることにより、成長していくことが求められております。

このような中、時代の変化を予測するとともに、高度化かつ多様化する市民の価値観やニーズに適応した魅力的で住みよい伊東市の創造を目指し、市民、事業者及び行政が連携しつつ、計画的かつ戦略的にまちづくりを展開していくために、第五次伊東市総合計画を策定いたしました。

※ 国際観光温泉文化都市とは日本国憲法第95条に基づき、住民投票による過半数の同意を得て立法化された個別の特別法で、国際的な観光・温泉等の文化・親善を促進する地域として指定された都市を国際観光文化都市という。本市では、伊東国際観光温泉文化都市建設法が制定されている。

## 第2節 計画の役割

総合計画は、本市のまちづくりの基本理念や将来都市像、それを実現するための政策・施策を示すもので、いわば、市のまちづくりを進める「道しるべ」となるものです。

主に次のような役割を果たします。

### ①まちづくりの指針

全てのまちづくり活動の根拠となるものであり、市民・事業者など、様々な主体との共通の活動指針としての役割を果たします。

また、国・県などが本市に係る計画策定や事業を実施する際に、最大限尊重されるべき指針としての役割を果たします。

### ②最上位計画としての指針

市の最上位計画として、福祉、環境、観光、教育等の分野における個別計画を策定する際の指針としての役割を果たします。

### ③行政経営の指針

市財政の長期的展望を踏まえながら、行政の運営を管理ではなく経営と考え、成果と評価に重点を置いた行政経営を進めていくための指針としての役割を果たします。

## 第3節 計画の構成及び期間

第五次伊東市総合計画は、基本構想、基本計画及び実施計画で構成しています。

### ①基本構想

伊東市におけるまちづくりの基本理念及び将来像を定めたものです。

全体の計画期間は、10年間とします。

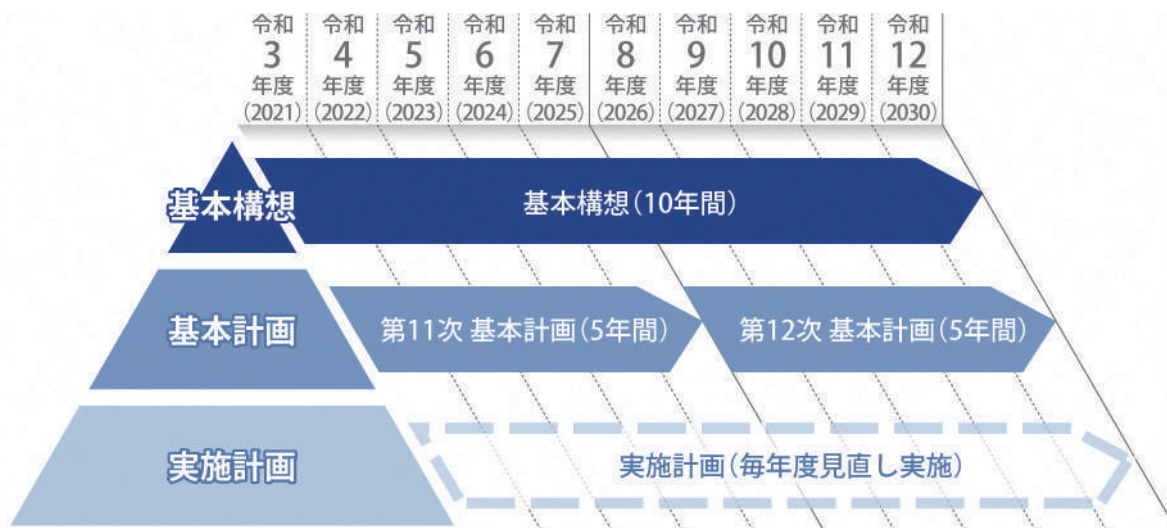
### ②基本計画

基本構想を実現するための行政活動の基本となる政策・施策を体系的に示すとともに、施策の方向性を定めたものです。

計画期間は、前期・後期の各5年間とし、必要に応じて内容の見直しを行います。

### ③実施計画

実施計画は、基本計画に定めた施策を実現するための具体的な手段として、事業計画を策定するものです。財政状況の変化等を勘案して毎年度見直しを行います。



総合計画の構成

## 第4節 社会情勢の変化

### (1) 自然災害の懸念と国土構造の変化

近年は、全国で、地震、津波、噴火、台風、豪雨等の自然災害が多発しています。特に平成23年(2011年)の東日本大震災、平成26年(2014年)の御嶽山噴火、平成28年(2016年)の熊本地震、平成30年(2018年)の西日本豪雨災害、令和元年(2019年)の台風第15号・第19号、令和6年(2024年)の能登半島地震等の被害は甚大で、現在も復興への取組が進められており、今後も自然災害への備えを万全にしていく必要があります。

また、人口減少の進行や生活様式の変化に伴って、荒廃農地や空き家等が増加しています。特に所有者不明の土地が増えており、災害復旧や農地集約の障害になることが懸念されます。自然災害に強い国土を構築するとともに、貴重な国土を、豊かな生活の実現のため有効に活用していくことが重要です。

一方、広域的な交通体系の整備が進み、国土構造が変化しつつあります。東京・名古屋・大阪を結ぶリニア中央新幹線を始め、首都圏中央連絡自動車道(圏央道)、新東名高速道路(新御殿場インターチェンジ以東)、中部横断自動車道の整備が進められるとともに、本市の周辺においては伊豆縦貫自動車道が整備されており、これらの交通基盤の整備が、伊豆半島を始め県内各地の人や物の流れを変化させていくことが想定されます。

### (2) 人口減少の進行

日本の人口は、平成20年(2008年)を境に減少局面に入りました。1970年代後半から合計特殊出生率が低下し、人口規模が長期的に維持される水準(2.07)を下回る状況が約40年間続いています。少子化がこのように進行しながら、長らく総人口が増加を続けてきた理由に、第一次及び第二次ベビーブーム世代の影響で出生率の低下を補う出生数があったことと、平均寿命の伸びにより死亡数の増加が抑制されたことが挙げられています。この「人口貯金」と呼ばれる状況が使い果たされ、今後、減少スピードが加速度的に高まっていくことが推測されています。国立社会保障・人口問題研究所(以下「社人研」という。)の「日本の将来推計人口(令和5年の中位推計)」によれば、2020年代初めは毎年60万人程度、2040年代頃には毎年80万人程度まで、減少スピードが加速することになります。さらに、高齢化率(65歳以上人口比率)の上昇は継続し、令和47年(2065年)頃に38.4%、すなわち2.6人に1人が老年人口となると推計されています。

また、総人口の減少スピード以上に、生産年齢人口の減少が早いスピードで進行すると予測されており、経済規模を縮小させることにつながると危惧されています。

### (3) 持続可能な社会の実現に向けて

平成 27 年（2015 年）9 月の国連サミットで、令和 12 年（2030 年）に向けて持続可能な社会の実現を目指す「持続可能な開発のための 2030 アジェンダ」が採択され、先進国を含む国際社会全体の目標として「持続可能な開発目標」（SDGs）が平成 28 年（2016 年）1 月に発効されました。SDGs では、全ての国々に普遍的に適用される 17 の目標に基づき、誰も置き去りにせず、あらゆる形態の貧困に終止符を打ち、不平等と闘い、気候変動に対処するための取組を進めることが、各国に求められています。日本も、全国務大臣を構成員とする SDGs 推進本部を設置し、「持続可能で強靱、そして誰一人取り残さない、経済、社会、環境の統合的向上が実現された未来への先駆者を目指す」ことをビジョンとして掲げ、「あらゆる人々の活躍の推進」や「省・再生可能エネルギー、気候変動対策、循環型社会」など 8 つの優先分野を柱として取組を進めることとしています。

また、社会の成熟化に伴い、価値観やライフスタイルが多様化しており、豊かさや働き方に対する考え方も変化し、心の豊かさを求める傾向が高まっています。誰もが自分らしく豊かな暮らしを実現できる社会を実現することが求められており、ダイバーシティ（多様性）やソーシャルインクルージョン（社会的包摂）などの言葉が注目されるように、多様性を認め尊重し合う社会の実現に向けた機運が高まっています。

### (4) 資源・エネルギー問題の深刻化

世界人口の継続的な拡大が予測される中で、我が国では石油、石炭、天然ガス等のエネルギー資源の多くを海外に依存しており、長期的視点から対応を図る必要があります。また、これらの化石燃料からエネルギーを得る行為は、温室効果ガスを大量に発生させ、地球温暖化の最大の要因と考えられています。

このような背景から、平成 27 年（2015 年）に、加盟国の全てに、温室効果ガス排出削減目標を 5 年ごとに提出・更新することを義務付けるという画期的なパリ協定が採択されました。

我が国においても平成 25 年度（2013 年度）比で、令和 17 年度（2035 年度）までに 60%削減、令和 22 年度（2040 年度）までに 73%削減という高い中期目標を掲げて取組を強化しており、全国的に太陽光や風力などの再生可能エネルギーの活用が推進されています。

しかし、一方で、再生可能エネルギーについては、防災上の問題、景観への影響、将来の設備廃棄等に対する地域の懸念、また、安定して十分な発電量を得ることができない可能性等もあり、クリーンで環境負荷の少ない持続可能なエネルギー体系の形成が課題となっています。

## (5) 交流人口の拡大

---

訪日外国人観光客（インバウンド）が急激に増加しています。平成12年（2000年）の訪日外国人旅行者数は476万人でしたが、その後急激に拡大し、平成25年（2013年）には1,000万人を超え、平成27年（2015年）には1,974万人となり、出国日本人数1,621万人を逆転しました。平成28年（2016年）には2,404万人、平成30年（2018年）は3,119万人と3,000万人の大台を超え、令和元年（2019年）は3,188万人と、拡大傾向にありました。令和2年（2020年）のCOVID-19（新型コロナウイルス感染症）感染拡大時には、人の移動が制限されたことから、本市を含む全国の観光地では観光客が激減したものの、令和6年（2024年）の訪日外国人旅行者数は3,687万人と、COVID-19感染拡大以前よりも増加しています。

外国人観光客、特に個人旅行者が増加する中で、従来いわゆる観光地だけでなく、日本の伝統文化や食事、暮らしなどを体験できるツアーの人气が高まり、日本文化の魅力の見直しや再発見が進むとともに、観光需要を地域経済の活性化に結びつける取組が全国各地で行われています。

また、COVID-19感染拡大以降、テレワークを活用して観光地等の職場以外で仕事をする「ワーケーション」や、居住地から近場の地域で観光を楽しむ「マイクロツーリズム」等、新たな観光形態が普及し始めています。

## (6) テクノロジーの急激な進展

---

インターネットやスマートフォンの登場により、誰もが簡単に情報共有や分析が可能となった情報社会（Society4.0）から、IoT、ビッグデータ、人工知能（AI）などのデジタルを活用した技術革新の急激に進展する新たな社会「Society5.0」へと、私たちの社会や生活は大きく変化しようとしています。

Society5.0で実現する社会は、IoT（Internet of Things）で全ての人とモノがつながる中で、様々な知識や情報の共有が図られるとともに、今までにない新たな価値を創出することで、これらの課題や困難を克服します。また、人工知能（AI）により、必要な時に必要な情報が提供されるようになり、ロボットや自動運転などの技術で、少子高齢化を始め、地方の過疎化、貧富の格差等の課題解決が期待されるなど、社会の変革（イノベーション）を通じて、これまでの閉塞感を打破し、希望の持てる社会、世代を超えて互いに尊重し合える社会、一人一人が快適で活躍できる社会となります。

一方、現在の職業の多くが将来的には機械やコンピュータに代替されることが予測されます。技術革新が社会に大きな変化をもたらすことが想定され、新たな社会ルールを構築していくことが必要となります。

## 第5節 まちづくりの課題

第五次伊東市総合計画・第十二次基本計画の策定に当たっては、本市を取り巻く社会情勢の変化を踏まえつつ、本市の人口動向、社会条件、自然条件等を把握するとともに、市民満足度調査<sup>※1</sup>、未来ビジョン会議<sup>※2</sup>、地域タウンミーティング<sup>※3</sup>等を実施してきました。

これらの結果を踏まえた本市のまちづくりの課題は次のとおりです。

- ※1 市民満足度調査とは、18歳以上の市民の中から2,000人を無作為に抽出して行う、市の取組に対する満足度や重要度等に関する調査のこと。
- ※2 未来ビジョン会議とは、20代～40代を中心に、若い世代による新たな視点からの意見やアイデアなどを政策の形成や推進に反映させるため、商工・農水産業、教育、文化、観光、福祉、スポーツ団体など多岐にわたる分野に所属する男女（20人程度）がテーマに沿って協議・検討するとともに、市長と直接意見交換等を行うことを目的に実施する会議のこと。
- ※3 地域タウンミーティングとは、世論の動向を正しく把握するとともに、市政に反映させることで、市民主体のまちづくりの推進や地域の課題解決を図ることを目的に実施する市内各地区の皆様とのミーティングのこと。

### （1）安全で安心して暮らせるまちづくりが求められます

魅力的で住み良いまちづくりには、生活環境の向上が不可欠です。生活環境の向上のためには、市民ニーズが多様化する中、消防・救急体制、防犯対策、防災のまちづくり、消費生活及び住民相談の支援といった様々な分野での対応が必要となっています。

特に東日本大震災以降、豪雨や台風による多くの災害が全国で発生していることから、防災・減災への市民意識は高まっており、建築物、構造物の耐震化の向上だけでなく、環境保全と防災を踏まえた開発、森林管理等による土砂災害の防止、空き家等や道路周辺への樹木の繁茂や倒木など日常の安全確保とともに災害復旧の障害となる恐れのあるものに対しての平時からの対策等が求められています。

さらに、多様なニーズに対応した避難所の運営、自らが自分の命を守るための実践的な避難訓練の実施など具体的な対応が求められています。

また、市民が安心して生活するために、消防体制の充実と増加する救急、救助需要に対応し、救命率を向上させるための高度な体制整備と市民、事業者、行政が一体となった防犯体制の確立が求められています。

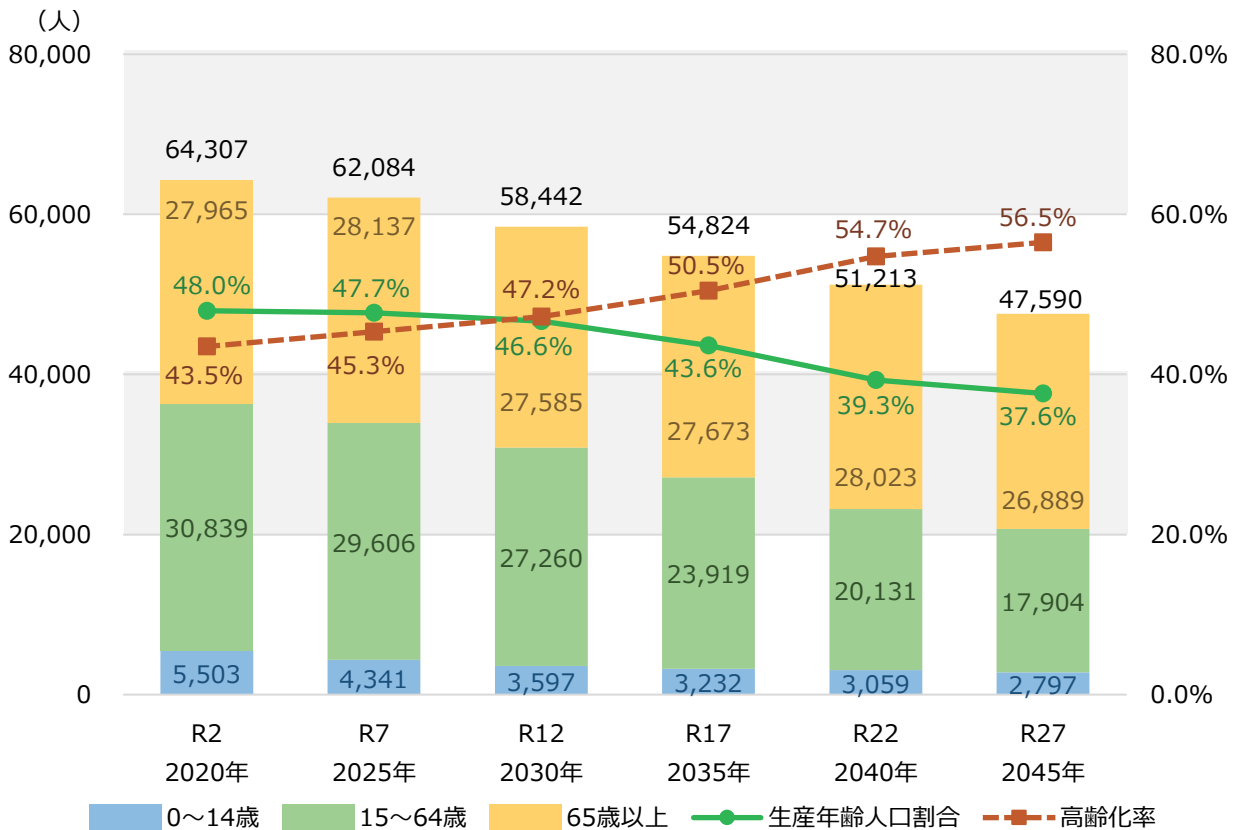
さらに、令和2年（2020年）に世界的に拡大したCOVID-19等の感染症を始め、想定外の事象に対し、迅速かつ的確に対応できる体制の構築も求められています。

## (2) 人口減少・少子高齢化時代に対応したまちづくりが求められます

全国的な人口減少・少子高齢化の傾向は、本市においても同様であり、国立社会保障・人口問題研究所（社人研）の推計によると、令和27年（2045年）には、総人口は47,590人、高齢化率は56.5%に達し、2人に1人は高齢者になると予測されています。

生産年齢人口の減少と経済規模の縮小は、多様な分野において大きな影響を及ぼすことが懸念されており、広い視点から移住定住者の確保方策の推進、あるいは本市の将来を担う子どもを安心して生み育てることができる環境づくりの推進とともに、デジタル変革（DX）の取組を積極的に推進することにより、人口減少時代に対応したまちづくりを推進する必要があります。

国立社会保障・人口問題研究所による伊東市の将来推計人口



## (3) 心身ともに健やかに暮らせるまちづくりが求められます

生涯を通して健康で幸せに暮らすためには、健康でいたいと願う市民の意識とそれを支える社会の環境が大切です。

市民満足度調査によると、日常生活全体における幸福感を判断する際に重視した事項として、「健康状況」が高い割合となっています。また、国民健康保険加入者の医療機関別受診状

況を見ると、入院患者の半数以上が市外の医療機関を利用していることや、人口 10 万人当たりの病院病床数及び医師数が、全国及び県の平均を大きく下回っていることなどから、医療を充実していくことが求められます。

人口に対する病院・病床・医師数

	伊東市	伊東市	静岡県	全国
	実数	人口 10 万人対		
病院数	1	1.5	4.7	6.4
病床数	250	381.7	986.9	1163.4
医師数	121.1	184.8	263.7	309.2

資料：地域医療情報システム（2025 年 4 月） ※人口は 2020 国勢調査総人口で算出

また、福祉分野においては、団塊の世代の高齢化により介護サービス利用者数は増加傾向にあります。さらにその先にある人口減少に対応した施設整備が望まれます。

少子高齢化が進行していることにより、保健・医療・健康づくりや各種福祉施策の充実、社会保障制度の周知は、今後ますます重要な課題となることから、市民が地域社会の中で健やかな暮らしを送ることができるよう必要な施策の推進が求められます。

#### （４）個性豊かな人づくりと生きがいを感じられるまちづくりが求められます

持続可能な社会を目指すためには、個性豊かな人材の育成が重要です。

次代を担う子どもたちの健やかな成長を目指すとともに児童生徒の生きる力を育むため、本市では、質の高い学校教育の推進に努めています。また、家庭、地域社会が連携しながら、確かな学力と学ぶ意欲の向上、豊かな心の成長の支援など、魅力ある学校づくりに更に努めていく必要があります。

さらには、「Society5.0」時代を生きぬく子どもたちの情報活用能力の育成を図るため、ICT環境の整備及び活用を推進し、学習活動の充実に努めるとともに、共生社会の形成に向け、障がいのあるなしにかかわらず全ての子どもたちがともに学ぶインクルーシブ教育を推進する必要があります。

そのためには、学校運営に関するビジョンの明確化、教育内容と指導方法の改善・充実等を図ることが求められています。

また、市民の誰もがいつまでも生きがいを感じながら、心豊かに日々を楽しむことができるように、今後も、市民が学びや文化・スポーツ活動を行う自主性を尊重し、ライフステージに応じた様々な学習機会や生涯スポーツ活動の場を提供するほか、施設等のハード面の充実に努めるとともに、文化活動に係る環境の醸成に努め、誇り高く充実した人生を歩むことができるよう支援することが求められています。

## (5) 良好な自然環境と生活環境が広がるまちづくりが求められます

本市は、市域の約45%が「富士箱根伊豆国立公園」に指定される風光明媚な地域で、伊東八景※を始めとする景勝地があるとともに、豊かな緑と花と相模湾に囲まれた、自然環境に恵まれたまちです。

しかし、近年、森林の減少や未整備森林の増加、海岸環境の悪化などが生じてきています。本市の水と緑の豊かな自然環境と美しい自然景観は、先人が築き上げ、守り続けてきたかけがえのない「郷土の宝」であり、市民共通の財産として、後世に継承するために必要な対策を推進します。また、本市においては、令和32年(2050年)までに二酸化炭素の排出量を実質ゼロにする「ゼロカーボンシティ」の実現を目指すことを宣言(伊東市「ゼロカーボンシティ」宣言)していることから、大気汚染、水質汚濁、土壌汚染、騒音、振動、悪臭等の身近な生活環境に関する問題について、市民、事業者及び滞在者が一体となり、適切な対応を継続的に行うことが求められます。

※ 伊東八景とは、本市の数ある景勝地の中から指定された代表的な景勝地のこと。大室山、小室山、城ヶ崎海岸、松川、汐吹海岸、一碧湖、オレンジビーチ及び巢雲山が指定されている。



## (6) 社会情勢の変化に対応した計画的で魅力あるまちづくりが求められます

少子化を背景とした本格的な人口減少社会を迎え、都市構造の変化が予測されており、特に市街地では空き家や空き地が増加し、低密度になる都市のスポンジ化が懸念されています。

今後は、必要な都市基盤の整備や、その長寿命化施策とともに、適切な維持管理を進めつつ、地域特性を踏まえて都市機能や生活機能を集約した魅力的な市街地や地域拠点を形成することに加え、既存集落のコミュニティと良好な住環境を維持していくことが求められます。

さらに、公共交通の利便性の向上を推進し、拠点と拠点をつなぐネットワークの形成を図り、誰一人取り残されない快適で魅力あるまちづくりを進める必要があります。

## (7) 観光を軸とした活力ある産業を創造するまちづくりが求められます

本市は、古くから伊東八景を始めとする景勝地や、北里柴三郎、東郷平八郎などの著名人から愛された温泉保養地を軸として、観光が基幹産業でありました。また、徳川家康の外交顧問の英国人ウィリアム・アダムスが日本初の洋式帆船を松川河口で建造した歴史から、国

際交流の礎が築かれてきました。

本市の観光交流客数（宿泊客数と観光レクリエーション客数の合計）は、1,100万人ほどを維持していました。COVID-19感染拡大以降は、600万人ほどまで落ち込みましたが、現在は900万人ほどまで回復しています。

県内では、静岡市と浜松市、御殿場市に次いで4番目に観光交流客数が多いです。

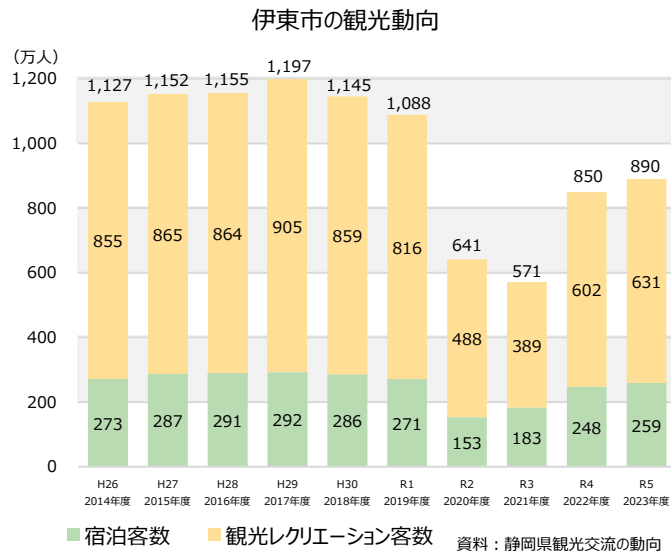
しかしながら、現在は、観光ニーズの多様化、情報収集手段の変化等により、国内外の観光地間競争が激化しており、本市固有のブランド価値を確立していくことが求められています。

商業、工業は、年間商品販売額や製造品出荷額が減少傾向にあり、停滞感があることから、産業振興方策を展開

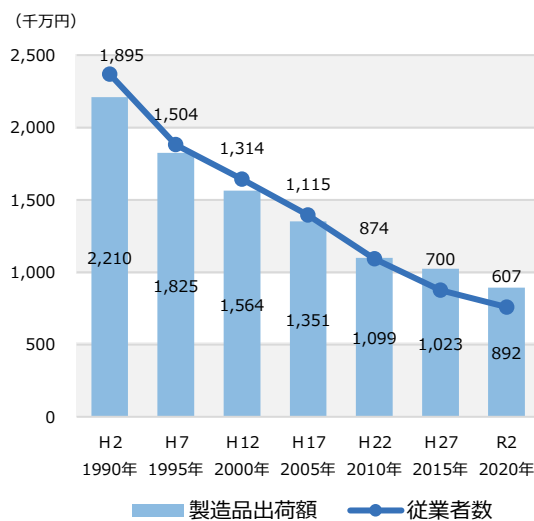
するとともに、雇用の場を確保することが求められます。また、基幹産業である観光を基軸として、各産業の連携による相乗効果の発揮を図ることも重要です。

農業においては、近年、総農家数、経営耕地面積ともに減少しており、人口減少・少子高齢化が進行している中、地産地消や6次産業化、観光産業との連携などに取り組み、担い手の育成や確保を図ることが必要です。

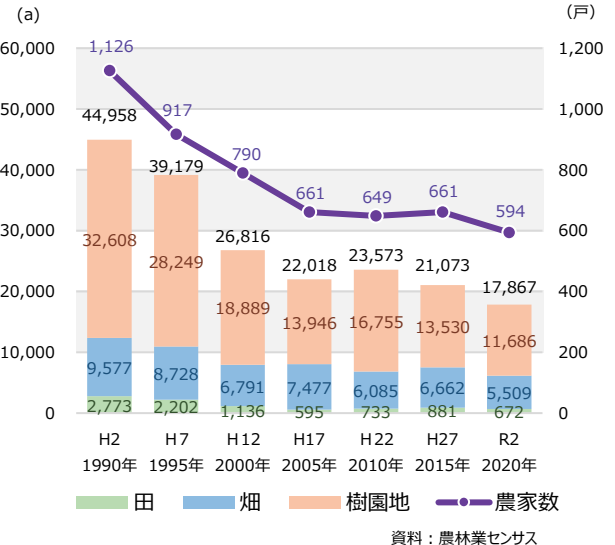
林業については、本市は面積の50%以上が森林であるものの、管理が行き届いていない森林が多く、土砂災害等の一因となっていることから、森林環境を整備することで、地域経済の活性化を図るとともに土砂災害等の発生リスクを低減させるなど、林業の振興及び森林環境保全に努めていく必要があります。



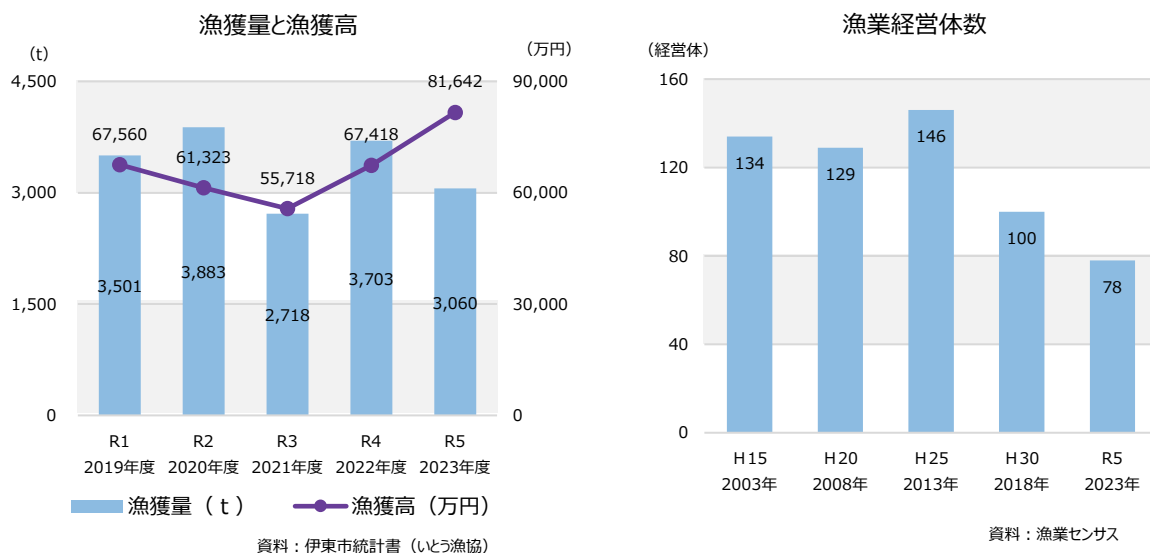
伊東市の製造品出荷額と従業者数の推移



伊東市の経営耕地面積と農家数の推移



漁業については、平成 26 年度（2014 年度）以降、漁獲量と漁獲高は減少傾向でしたが、令和 3 年度（2021 年度）以降は増加しています。しかし、漁業経営体数は減少傾向であり、特に近年は減少率が高い傾向です。相模湾に面する本市にとって、漁業は重要な産業であるとともに、飲食や土産としても海産物等は観光資源として直結するものであることから、漁業の活性化についての対応が求められます。



## （8）心がふれあう地域社会があるまちづくりが求められます

本市では、地域活動の単位として町内会が設置され、地域における自主的な住民自治の推進、行政運営の円滑化等の大きな役割を担っているものの、近年は人口減少や少子高齢化、あるいは核家族化や個々人の価値観の多様化が進み、地域の連帯感や共同体意識の低下を招いています。

今後の良好な地域づくりに向けて、町内会での様々な活動を支援するとともに、地域活動に関する情報や活動機会の提供を図ることが求められています。また、移住者の暮らしやすい環境づくり、男女共同参画社会の実現、青少年が地域とともに健やかに育つことができる環境の整備のほか、高齢者が住み慣れた地域でいきいきと暮らし続けることができる環境や多様性が尊重される環境の整備など、全ての人が大切にされる地域社会を作ることが必要です。

## (9) みんなが役割と責務を自覚するとともに、 実効性の高い行政経営が求められます

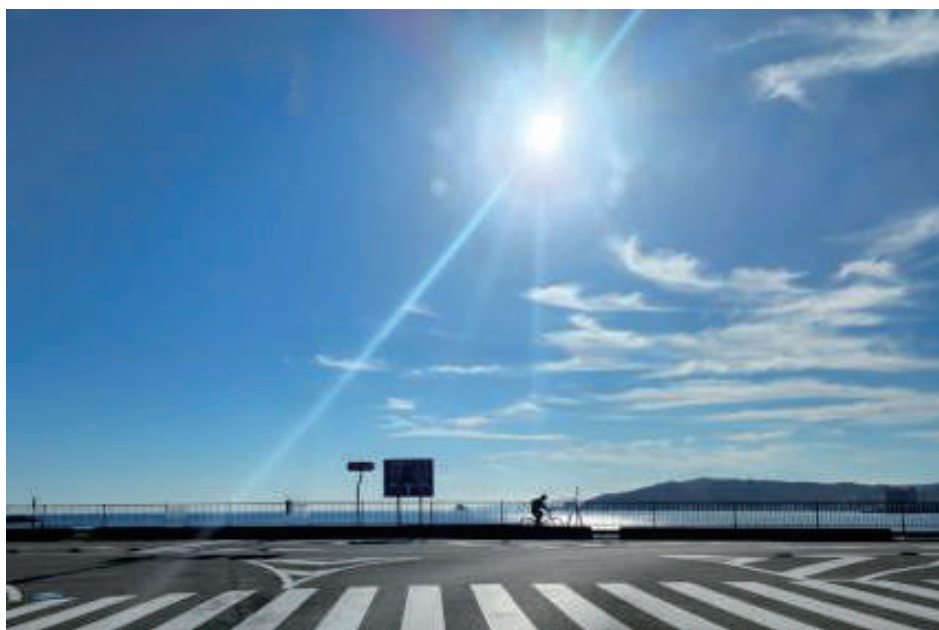
(1)から(8)までに挙げた課題を克服するためには、自分のことは自分で行うという自助の精神と、お互いに助け合うという共助の精神をもって、市民自らが主体的に行動すること、また、それでも解決できない場合には行政が支援するという公助の精神をみんなが理解し、実践していくこと、つまり、市民、事業者、行政がそれぞれの役割と責務を自覚し、一体となって、協働のまちづくりを推進することが重要です。

さらに、行政においては現場の実情に基づいた実効性の高い施策の立案と長期的な展望に立った計画的で生産性の高い行政経営が求められるとともに、多様化・高度化する諸課題の解決に向け、市域を越えた取組も求められます。

## (10) 全ての人々がデジタルの恩恵を受けることができる環境整備が求められます

本市では、市民の満足度及び幸福度の更なる向上を図るとともに、人口減少が進む中においても、産業の発展や持続可能な行政運営を目指すことを目的として、「市民サービス」「行政運営」「地域経済の活性化」において、市民ファーストのデジタル化に取り組むことを示した「伊東市デジタルファースト宣言」を表明しました。

防災や教育、福祉や地方創生等、あらゆる分野においてデジタル技術の活用を図ることに加えて、子どもから高齢者まで、誰もがデジタル技術を活用できるよう、市民一人一人に寄り添った支援を強化することにより、質の高い市民サービスを提供し、生活利便性や市民幸福度（Well-being）を向上させることが求められます。



## 伊東八景 写真で巡る伊東の名所

### ③松川



伊東の中心を流れる松川。遊歩道は岡橋から河口まで全長約1km 続き、桜や柳などの樹木が植えられた敷石の歩道を湯の街情緒を楽しみながら歩くことができます。



竹でできた灯籠“竹あかり”を点灯させ、伊東市街地を統一した和の雰囲気演出しています。

松川遊歩道(約700m)、音無神社及びJR伊東駅前ロータリー内に約500本の竹あかりを常時設置しています。

### ④一碧湖



「伊豆の瞳」と呼ばれ、周囲4km のひょうたん型の景観の美しい湖です。湖面に映る天城連山は、春には桜、秋には紅葉と四季折々の趣きを見せます。

(紅葉見頃)

11月中旬～12月中旬