

第五次伊東市総合計画  
(基本構想・第十一次基本計画)

伊東市人口ビジョン

伊東市総合戦略

答 申 書

伊東市総合計画審議会

(案)

伊 総 審 第 号

令和2年11月10日

伊東市長 小 野 達 也 様

伊東市総合計画審議会

会 長 鈴 木 洋 子

第五次伊東市総合計画基本構想（案）及び第十一次基本計画（案）  
並びに伊東市人口ビジョン（改訂案）並びに伊東市総合戦略（改訂案）  
について（答申）

令和2年6月23日付け伊企第67号をもって諮問のあった第五次伊東市総合計画基本構想（案）及び伊東市人口ビジョン（改訂案）並びに令和2年8月25日付け伊企第96号をもって諮問のあった第十一次基本計画（案）並びに伊東市総合戦略（改訂案）については、慎重に審議した結果、次のとおり本審議会の意見を決定したので答申します。

なお、第五次伊東市総合計画基本構想（案）及び第十一次基本計画（案）並びに伊東市人口ビジョン（改訂案）並びに伊東市総合戦略（改訂案）は、今後の伊東市のまちづくりを進める上で、指針となるものです。

厳しい社会経済状況や逼迫した財政状況の中での行政運営ではありますが、市民との協働により、まちづくりの目標である「出会い つながり みんなで育む 自然豊かなやさしいまち いたう」を実現するとともに、人口減少社会に対応し、将来にわたって活力ある伊東市を維持することを目指すため、本審議会の審議経過と答申を十分尊重し、全力を傾注されることを要望します。

記

- 1 第五次伊東市総合計画基本構想（案）及び第十一次基本計画（案）並びに伊東市人口ビジョン（改訂案）並びに伊東市総合戦略（改訂案）

第五次伊東市総合計画基本構想（案）及び第十一次基本計画（案）並びに伊東市人口ビジョン（改訂案）並びに伊東市総合戦略（改訂案）については、諮問案の一部を、別紙1「修正意見」のとおり修正し、他は諮問案のとおり決定する。  
なお、別紙2のとおり意見を付すものとする。

## 2 審議会の審議状況

### (1) 令和2年6月23日 第1回審議会

第五次伊東市総合計画基本構想（案） 諮問・説明

伊東市まち・ひと・しごと創生人口ビジョン（改訂案） 諮問・説明

### (2) 令和2年7月22日 第2回審議会

諮問案審議

### (3) 令和2年8月25日 第3回審議会

諮問案審議

第五次伊東市総合計画・第十一次基本計画（案） 諮問・説明

伊東市総合戦略（改訂案） 諮問・説明

第五次伊東市総合計画・第十一次基本計画の審議を専門部会に付託

伊東市まち・ひと・しごと創生人口ビジョン答申決定

### (4) 令和2年9月23日～9月29日 各専門部会審議

・第1専門部会 9月29日

・第2専門部会 9月29日

・第3専門部会 9月25日

・第4専門部会 9月23日

### (4) 令和2年10月27日 第4回審議会

各専門部会審査報告

第五次伊東市総合計画基本構想答申決定

第十一次基本計画（案）・伊東市総合戦略（改訂案） 諮問案審議  
第五次伊東市総合計画・第十一次基本計画（政策目標1～5）答申決定

- (5) 令和2年11月6日 第5回審議会  
第五次伊東市総合計画・第十一次基本計画（構想の推進等）答申決定  
伊東市総合戦略答申決定

### 3 審議を行った委員

会 長 鈴 木 洋 子  
副 会 長 石 井 義 仁

#### 第1専門部会

部会長 齋 藤 稔  
副部会長 大 川 勝 弘  
委 員 石 川 哲 史  
同 伊 藤 成 也  
同 菅 原 邦 彦  
同 西 野 秀 彦

#### 第2専門部会

部会長 原 崇  
副部会長 篠 原 峰 子  
委 員 稲 葉 義 彰  
同 鈴 木 洋 子  
同 森 知 子  
同 山 本 哲 正

#### 第3専門部会

部会長 濱 田 修 一 郎  
副部会長 杉 本 憲 也  
委 員 井 上 靖 史

同	加 来 真樹子
同	操 上 俊 樹
同	田 中 実

第4専門部会

部会長	村 田 充 康
副部会長	青 木 敬 博
委 員	石 井 義 仁
同	大 川 直 子
同	長 田 直 己
同	勝 又 俊 宣
同	下 村 克 也
同	高 田 充 朗

以 上

別紙1

第五次伊東市総合計画・第十一次基本計画案 修正意見

頁	諮問案	意見内容	修正意見
4	<p>第1節 第十一次基本計画について</p> <p>(3) 政策目標ごとに掲げる各施策の推進に当たっての横断的な視点 (略)</p> <p>②「行ってみたい 住んでみたい 住んでいたい」を促進するための視点 本市が持続的に発展するためには、人口減少を抑制していくことは必要不可欠であり、若者の社会参加、子育て支援、居住環境の向上、交流促進のための基盤づくり等、様々な視点に立った多様な施策の展開が求められます。</p> <p>③高齢者を始め、多様な人材が活躍できる場の創出の視点 健康寿命が延伸し、「人生100年時代」を見据えた、若者から高齢者まで全ての市民が元気に活躍するまち</p>	<p>▶人口減少を抑制するには社会減をいかに減らすかも鍵となるが、現状の伊東市では、稼げる仕事がないために若年層が転出するケースも多いことから、「安定した収入を得られる労働環境の整備」も例示に追加するよう修正すべき。</p> <p>▶安心して働く環境の整備は、高齢者だけでなく、障がい者や若年層にとっても喫緊の課題となっていることから、「特に高齢者でも」部分を</p>	<p>本市が持続的に発展するためには、人口減少を抑制していくことは必要不可欠であり、若者の社会参加、子育て支援、<u>安定した収入を得られる労働環境の整備</u>、居住環境の向上、交流促進のための基盤づくり等、様々な視点に立った多様な施策の展開が求められます。</p> <p>(下線部追加)</p> <p>③高齢者を始め<u>多様な人材が活躍できる場の創出の視点</u> 健康寿命が延伸し、「人生100年時代」を見据えた、若者から高齢者まで全ての市民が元気に活躍するまちづくり、<u>市民誰もが</u>多様な分野で安心して働く環境が整うまちづくり</p>

頁	諮問案	意見内容	修正意見												
	づくり、特に高齢者でも多様な分野で安心して働く環境が整うまちづくりが求められます。	修正すべき。	が求められます。  (下線部削除・修正)												
89	<p>構想の推進1 全員参加によるまちづくりの推進</p> <p>⑤基本的な取組</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>基本的な取組</th> <th>主な内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>(略)</td> <td>(略)</td> </tr> <tr> <td>情報化の推進及びデジタル社会への対応</td> <td>ホームページ・メールマガジンの充実、オープンデータの推進</td> </tr> </tbody> </table>	基本的な取組	主な内容	(略)	(略)	情報化の推進及びデジタル社会への対応	ホームページ・メールマガジンの充実、オープンデータの推進	<p>▶「オープンデータの推進」という表現は改めた方がいい。</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>基本的な取組</th> <th>主な内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>(略)</td> <td>(略)</td> </tr> <tr> <td>情報化の推進及びデジタル社会への対応</td> <td>ホームページ・メールマガジンの充実、<u>オープンデータ化</u>の推進</td> </tr> </tbody> </table> <p>(下線部修正)</p>	基本的な取組	主な内容	(略)	(略)	情報化の推進及びデジタル社会への対応	ホームページ・メールマガジンの充実、 <u>オープンデータ化</u> の推進
基本的な取組	主な内容														
(略)	(略)														
情報化の推進及びデジタル社会への対応	ホームページ・メールマガジンの充実、オープンデータの推進														
基本的な取組	主な内容														
(略)	(略)														
情報化の推進及びデジタル社会への対応	ホームページ・メールマガジンの充実、 <u>オープンデータ化</u> の推進														
91	<p>構想の推進2 市民の信頼に応える行政運営</p> <p>④施策の方針</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・PDCAマネジメントサイクルの一層の推進や職員の行政改革に対する意識向上、先進技術の活用を図ることで、持続可能な行政運営を推進します。</li> <li>・他自治体、企業等との連携を推進し、効率的で効果的な行政運営とサービスの提供に努めます。</li> </ul>	<p>▶他の箇所の記載と合わせ、※1の表記を加えるべき。</p> <p>▶市民ニーズの多様化により、行政運営・サービスにより専門性が求められる中、効</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・PDCAマネジメントサイクル<u>※1</u>の一層の推進や職員の行政改革に対する意識向上、先進技術の活用を図ることで、持続可能な行政運営を推進します。</li> </ul> <p>(下線部追加)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・他自治体、<u>学術機関、専門家、企業等</u>との連携を推進し、効率的で効果的な行政運営とサービスの提供に努めます。</li> </ul> <p>(下線部追加)</p>												

頁	諮問案	意見内容	修正意見																								
	<p>⑤基本的な取組</p> <table border="1" data-bbox="253 722 792 1361"> <thead> <tr> <th data-bbox="253 722 524 770">基本的な取組</th> <th data-bbox="524 722 792 770">主な内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="253 770 524 1062">信頼される人材の育成</td> <td data-bbox="524 770 792 1062">社会情勢をとらえた研修の実施、積極的な採用活動、効果的な人事評価の実施、職員の心身の健康保持</td> </tr> <tr> <td data-bbox="253 1062 524 1110">(略)</td> <td data-bbox="524 1062 792 1110">(略)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="253 1110 524 1158">(略)</td> <td data-bbox="524 1110 792 1158">(略)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="253 1158 524 1262">内部統制※2の推進</td> <td data-bbox="524 1158 792 1262">業務プロセスの可視化</td> </tr> <tr> <td data-bbox="253 1262 524 1361">(略)</td> <td data-bbox="524 1262 792 1361">(略)</td> </tr> </tbody> </table>	基本的な取組	主な内容	信頼される人材の育成	社会情勢をとらえた研修の実施、積極的な採用活動、効果的な人事評価の実施、職員の心身の健康保持	(略)	(略)	(略)	(略)	内部統制※2の推進	業務プロセスの可視化	(略)	(略)	<p>率的で効果的な行政運営を行うには、他自治体や企業だけでなく、学術機関や各士業などの専門家との更なる連携の推進が必要であるため、それらも例示すべき。</p> <p>➤定期的な人事異動を行う中で、プロフェッショナルな職員を育成するには、不正防止の施策を講じた中で、核となる職員の人事異動スケジュールを遅らせたり、弁護士等の専門的有資格者を採用したり、事務の見える化を行い、職員誰もが効率的に連携を図って業務を行えるようにして、市役所全体として業務の停滞を防止しなければならないため、「事務の見える化」「業務の複数人員担当制」について掲げるべき。</p>	<table border="1" data-bbox="1220 722 2018 1350"> <thead> <tr> <th data-bbox="1220 722 1583 770">基本的な取組</th> <th data-bbox="1583 722 2018 770">主な内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1220 770 1583 1062">信頼される人材の育成</td> <td data-bbox="1583 770 2018 1062">社会情勢をとらえた研修の実施、積極的な採用活動、効果的な人事評価の実施、職員の心身の健康保持、職員相互の応援体制の充実</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1220 1062 1583 1110">(略)</td> <td data-bbox="1583 1062 2018 1110">(略)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1220 1110 1583 1158">(略)</td> <td data-bbox="1583 1110 2018 1158">(略)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1220 1158 1583 1262">内部統制※2の推進</td> <td data-bbox="1583 1158 2018 1262">業務プロセスの可視化(事務の見える化)、業務手順書の整備</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1220 1262 1583 1350">(略)</td> <td data-bbox="1583 1262 2018 1350">(略)</td> </tr> </tbody> </table>	基本的な取組	主な内容	信頼される人材の育成	社会情勢をとらえた研修の実施、積極的な採用活動、効果的な人事評価の実施、職員の心身の健康保持、職員相互の応援体制の充実	(略)	(略)	(略)	(略)	内部統制※2の推進	業務プロセスの可視化(事務の見える化)、業務手順書の整備	(略)	(略)
基本的な取組	主な内容																										
信頼される人材の育成	社会情勢をとらえた研修の実施、積極的な採用活動、効果的な人事評価の実施、職員の心身の健康保持																										
(略)	(略)																										
(略)	(略)																										
内部統制※2の推進	業務プロセスの可視化																										
(略)	(略)																										
基本的な取組	主な内容																										
信頼される人材の育成	社会情勢をとらえた研修の実施、積極的な採用活動、効果的な人事評価の実施、職員の心身の健康保持、職員相互の応援体制の充実																										
(略)	(略)																										
(略)	(略)																										
内部統制※2の推進	業務プロセスの可視化(事務の見える化)、業務手順書の整備																										
(略)	(略)																										



頁	諮問案		意見内容	修正意見	
	<p>情報化の推進及びデジタル社会への対応</p>	<p>ホームページ・メールマガジンの充実、オープンデータの推進、基幹系システムのクラウド運用</p>	<p>➤③現状と課題の■現状に「事務と可視化に取り組み、業務手順書の整備を進めています。」とあることから、「主な内容」にも「業務手順書の整備」を加えるべき。</p> <p>➤「オープンデータの推進」という表現は改めた方がいい。</p> <p>➤電子化の導入に向けた検討については、5年間の計画であることから、検討だけでなく、導入までしていただきたい。</p> <p>➤(P)(D)(C)(A)の元の言葉まで表記してわかりやすくすべき。</p>	<p>情報化の推進及びデジタル社会への対応</p>	<p>ホームページ・メールマガジンの充実、オープンデータ化の推進、基幹系システムのクラウド運用</p>
	<p>行政内部の電子化の推進</p>	<p>電子化の導入（キャッシュレス納税、ペーパーレス化、電子決裁等）に向けた検討</p>		<p>行政内部の電子化の推進</p>	<p>電子化の導入（キャッシュレス納税、ペーパーレス化、電子決裁等）に向けた検討及び導入</p>
	<p>※1 PDCAマネジメントサイクル：総合計画に即して資源配分を行い（P）、各部門が着実に取組を実施（D）、進捗状況を管理し（C）、その状況に応じて配分を見直す（A）システムのこと。</p>			<p>※1 PDCAマネジメントサイクル：総合計画に即して資源配分を行い（Plan：計画）、各部門が着実に取組を実施（Do：実行）、進捗状況を管理し（Check：評価）、その状況に応じて配分を見直す（Action：改善）システムのこと。</p>	
<p>92 ～</p>	<p>構想の推進3 健全かつ持続可能な財政運営</p>				

頁	諮問案	意見内容	修正意見
93	<p>③現状と課題</p> <p>■現状 (略)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>競輪事業については、単年度黒字を継続することで、目的である伊東市財政への寄与が達成しております。</li> </ul> <p>■課題 (略)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>車券売上金の増加や競輪場活性化イベント・ファンサービス事業を活用した、新規顧客の拡大及び開催経費の適正化による競輪事業の更なる健全運営の維持</li> </ul> <p>④施策の方針</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>サマーレビューを通じたPDCAマネジメントサイクルを一層推進することで、事務事業の見直しを行い、人的・財的資源を生み出し、効果の高いと見込まれる施策に選択、集中します。</li> </ul>	<p>➤表現を改めるべき。</p> <p>➤単に「適正化」との表現では、現状が適正でないように捉えられるため、「より一層の」という表現を加えるべき。</p> <p>➤表現を改めるべき。</p>	<p>(略)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>競輪事業については、単年度黒字を継続することで、目的である伊東市財政への寄与を達成しております。 (下線部修正)</li> </ul> <p>(略)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>車券売上金の増加や競輪場活性化イベント・ファンサービス事業を活用した、新規顧客の拡大及び開催経費のより一層の適正化による競輪事業の更なる健全運営の維持 (下線部追加)</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>サマーレビューを通じたPDCAマネジメントサイクルを一層推進することで、事務事業の見直しを行い、人的・財的資源を生み出し、効果が高いと見込まれる施策の選択と集中を進めます。 (下線部修正)</li> </ul>

頁	諮問案	意見内容	修正意見																				
	<p>⑤基本的な取組</p> <table border="1" data-bbox="253 288 792 826"> <thead> <tr> <th data-bbox="253 288 524 336">基本的な取組</th> <th data-bbox="524 288 792 336">主な内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="253 336 524 384">(略)</td> <td data-bbox="524 336 792 384">(略)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="253 384 524 488">財源の効果的活用</td> <td data-bbox="524 384 792 488">マネジメントサイ クルの推進</td> </tr> <tr> <td data-bbox="253 488 524 536">(略)</td> <td data-bbox="524 488 792 536">(略)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="253 536 524 826">競輪事業の健全運 営</td> <td data-bbox="524 536 792 826">車券売上金の増加 対策(場間場外発売 及び電話・インター ネット投票の拡大) 新規ファンの獲得、 開催経費の適正化</td> </tr> </tbody> </table>	基本的な取組	主な内容	(略)	(略)	財源の効果的活用	マネジメントサイ クルの推進	(略)	(略)	競輪事業の健全運 営	車券売上金の増加 対策(場間場外発売 及び電話・インター ネット投票の拡大) 新規ファンの獲得、 開催経費の適正化	<p>▶ マネジメントサイクルの表現を他の箇所の記載と合わせるべき。</p> <p>▶ 単に「適正化」との表現では、現状が適正でないように捉えられるため、「より一層の」という表現を加えるべき。</p>	<table border="1" data-bbox="1220 288 2018 730"> <thead> <tr> <th data-bbox="1220 288 1581 336">基本的な取組</th> <th data-bbox="1581 288 2018 336">主な内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1220 336 1581 384">(略)</td> <td data-bbox="1581 336 2018 384">(略)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1220 384 1581 488">財源の効果的活用</td> <td data-bbox="1581 384 2018 488">PDCA マネジメントサイ クルの推進</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1220 488 1581 536">(略)</td> <td data-bbox="1581 488 2018 536">(略)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1220 536 1581 730">競輪事業の健全運営</td> <td data-bbox="1581 536 2018 730">車券売上金の増加対策(場間場外 発売及び電話・インターネット投 票の拡大)、新規ファンの獲得、 開催経費のより一層の適正化</td> </tr> </tbody> </table>	基本的な取組	主な内容	(略)	(略)	財源の効果的活用	PDCA マネジメントサイ クルの推進	(略)	(略)	競輪事業の健全運営	車券売上金の増加対策(場間場外 発売及び電話・インターネット投 票の拡大)、新規ファンの獲得、 開催経費のより一層の適正化
基本的な取組	主な内容																						
(略)	(略)																						
財源の効果的活用	マネジメントサイ クルの推進																						
(略)	(略)																						
競輪事業の健全運 営	車券売上金の増加 対策(場間場外発売 及び電話・インター ネット投票の拡大) 新規ファンの獲得、 開催経費の適正化																						
基本的な取組	主な内容																						
(略)	(略)																						
財源の効果的活用	PDCA マネジメントサイ クルの推進																						
(略)	(略)																						
競輪事業の健全運営	車券売上金の増加対策(場間場外 発売及び電話・インターネット投 票の拡大)、新規ファンの獲得、 開催経費のより一層の適正化																						

別紙2

第五次伊東市総合計画・第十一次基本計画案 付帯意見

頁	指摘箇所	意見内容
88 ～ 89	構想の推進1 全員参加によるまちづくり	伊東市総合計画審議会のメンバーのジェンダーや年齢構成も幅広く設定していただきたい。